Roteiro para o trabalho de Estratégia competitiva e dos Negócios

1 – Descrever de forma sucinta a empresa

2 – Realizar a análise estratégica externa procurando determinar as ameaças e oportunidades existente

Ambiente geral – verificar as ameaças e oportunidades oriundas dos aspectos políticos, econômicos, sociais e tecnológico.

Ambiente da concorrência – verificar ameaças e oportunidades oriundas de Concorrentes, novos entrantes, produtos substitutos, Fornecedores e compradores

3 – Realizar a análise do ambiente interno – verificar os pontos fortes e fracos originados de logística de entrada, operações, logística de saída, marketing e vendas e serviços, infraestrutura da empresa, RH, Compras, desenvolvimento e tecnologia e finanças.

4- Realizar a análise SWOT onde as ameaças e oportunidades são comparadas com os pontos fortes e fracos.

5 – Escolher 3 ou 4 estratégias que tenhas mais probabilidade de serem sucesso

6 – Definir visão, valores e missão da empresa.

7 – Definir os planos de ação

Observações: forneci um arquivo em powerpoint que pode ser utilizado para realizar estas análises. (Modelos de análise estratégica)

Link

https://docs.google.com/presentation/d/1kxilGOVU-ceXFM9\_pGFfnKeIHIhLtFky/edit?usp=drive\_link&ouid=110657655742273487250&rtpof=true&sd=true

Forneci também um modelo em Excel chamado SMPE.xls que pode ser utilizado para colocar os resultados dos pontos fortes e fracos. Este modelo já prepara a matriz SWOT onde deve apenas ser verificado quais pontos fortes e fracos incidem sobre as ameaças e oportunidades.

Link

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1b1jbRGSzR4fsjUm21SehwG55BknlmR6w/edit?usp=sharing&ouid=110657655742273487250&rtpof=true&sd=true

Para a análise forneci um questionário chamado SMPE.doc que possui um questionário para facilitar a localização de pontos fracos originados de concorrentes e novos entrantes. No final do documento tem um quadro onde podem ser colocados os planos de ação que darão origem a projetos. Link:

https://docs.google.com/document/d/1bjokWC-WYtpbUa4mYZtjbQaYeRsrmSrX/edit?usp=sharing&ouid=110657655742273487250&rtpof=true&sd=true